

Компания Лин Консалт

Производство и ТОиР. Консалтинг и обучение



Краткая справка о консалтинговой компании Лин Консалт

16 лет на рынке

- Успешно работаем на рынках России, Казахстана, Белоруссии, Узбекистана и ОАЭ с 2009 г.

Специализация

- Повышение операционной эффективности производственных компаний
- Развитие производственных систем и систем ТОиР
- Практическое обучение
- Работаем со средними и крупными промышленными предприятиями

Консультанты

- Тщательный поиск, отбор и адаптация консультантов
- Управленческий опыт на позициях CEO и CEO-1. У многих есть опыт работы в международных компаниях
- Высокий уровень интеллекта
- Качественное базовое образование (гос. ВУЗы)
- Дополнительное образование в области менеджмента (общий, производственный, Project, Change, Lean Six Sigma, TPM)
- Большинство владеют английским языком.

Клиентоориентированность

- Выстраиваем работу от потребностей и возможностей клиента, а не от имеющихся методов и инструментов

Высокая адаптивность

- Быстро погружаемся в специфику бизнеса клиента, ее особенности, корп. культуру, ограничения и возможности

Системность и комплексность

- Комплексно и системно помогаем улучшить Процессы, Управление и Экономику предприятия

Измеримые результаты

- В проектах всегда помогаем командам получать измеримые нефинансовые и финансовые результаты

Экономическая эффективность

- Обеспечиваем соотношение годового экономического эффекта к затратам на наши услуги не менее 5 к 1



Некоторые наши клиенты





Короткие форматы

- **Диагностики производственных систем**
Определение потенциалов и зон улучшений под цели Клиента, проектирование локальных и системных улучшений
- **Аудиты производственных систем**
Оценка зрелости, сравнение с лучшими практиками (Lean, WCM, 20 Keys, SCOR) и gap-анализ, проектирование локальных и системных улучшений
- **Практические тренинги**
Инструменты бережливого производства (VSM, 5S, 8D, SMED), TWI, FMEA, SPC, Lean 6 Sigma (YB и GB), TPM, процессное управление, проектное управление
- **Стратегические сессии**
Развертывание стратегических целей на операции (Hosin Kanri), разработка производственных стратегий

* - область производства = область основных операций
(среды: обрабатывающее производство, добыча природных и биоресурсов, сельское хозяйство, строительство, услуги)



Локальные проекты

- **Локальные улучшения системных аспектов**
Частичная или локальная реализация перечисленного в системных проектах
- **Повышение ОЕЕ, КТГ, доступности**
Сфокусированные улучшения оборудования, процессов, организации и управления в узких местах, в т.ч. сокращение простоев, ускорение переналадок (SMED), повышение эргономики рабочих мест (5S) и т.п.
- **Повышение выхода годного**
Сфокусированные улучшения с целью сокращения и стабилизации уровня несоответствий, переделок, отходов; применение и обучение инструментам RCA, 5 Why, Ishikawa, Poka-Yoke, CTQ, DFMEA, SPC
- **Снижение затрат**
Сокращение и стабилизация трудозатрат, брака и отходов, повышение выходов, снижение энергозатрат, косвенных затрат
- **Подготовка к аудитам производства**
Внутренние аудиты, аудиты сетей, заказчиков OEM, сборочных производств



Системные проекты

- **Модернизация и построение новых производственных систем**
Планировки, расстановки и потоки, роли, процессы, структура и орг. модель, метрики, KPI, визуализация, управленческие практики
- **Постановка производственного и бизнес-планирования**
Производственное планирование на принципах MRP и TOC, интегрированное бизнес-планирование (IBP в целом, S&OP)
- **Постановка систем управления по ОЕЕ**
Системы мониторинга и управления простоями, качеством, производительностью и ОЕЕ как интегрированным показателем
- **Постановка сменного управления**
Постановка LMS/DMS управления по SQDC
- **Развертывание системы 5S**
Культура и эффективность рабочих мест
- **Цифровизация и внедрение IT-систем**
Разработка ТЗ на автоматизацию и интеграцию, сопровождение внедрения (IBP, ERP, PM, BI, MES, SCADA, AI надстройки к ним)





Короткие форматы

- **Диагностики систем ТОиР**
Определение потенциалов и зон улучшений под цели Клиента, проектирование локальных и системных улучшений
- **Аудиты систем ТОиР**
Оценка зрелости, сравнение с лучшими практиками и gap-анализ, проектирование локальных и системных улучшений
- **Практические тренинги**
Лучшие практики ТОиР, TPM, Lean в ТОиР, Управление простоями, АСА, RCA, RCM, RBI, FMECA
- **Стратегические сессии**
Развертывание стратегических целей на операции



Локальные проекты

- **Локальные улучшения системных аспектов**
Частичная или локальная реализация перечисленного в системных проектах
- **Повышение доступности оборудования**
Локальное применение RCM, инструментов Lean, TPM, сфокусированное сокращение времени и частоты плановых и внеплановых активностей ТОиР
- **Снижение затрат, связанных с ТОиР**
Сокращение трудозатрат прямых и косвенных, затрат на ТМЦ текущих и замороженных, затрат на подрядчиков, снижение потерь от простоев
- **Снижение уровня рисков, связанных с работой оборудования**
Локальное применение RBI



Системные проекты

- **Модернизация и построение новых систем ТОиР**
Роли, процессы, структура и орг. модель, взаимодействие с подрядчиками, метрики и KPI, регулярные управленческие практики
- **Цифровизация и внедрение IT-систем**
Разработка ТЗ на soft и hard автоматизацию и интеграцию, сопровождение внедрения, нормализация НСИ
- **Развертывание системы TPM**
Все колонны – AM, PM, PQ, EEM, FI, E&T, S&H
- **Развитие персонала и процессов**
Разработка СОПов, чек-листов, шаблонов, стандартов управления надежностью, RCA, RBI и т.п., обучение по ним



Процессный консалтинг

- Суть формата в широком вовлечении сотрудников заказчика в реализацию проекта.
- Задача консультанта – вовлечь и научить сотрудника.
- Задача сотрудника – научиться выполнять практические задачи и добиваться результатов в проекте при методической поддержке консультанта.

Вовлечение высшего руководства

- Включение руководителей компании и фабрик в состав управляющего комитета проекта.
- Участие в разработке общей политики и определении целей развития.
- Регулярное участие в совещаниях управляющего комитета по проекту.
- Диагностические совещания высшего руководства и акционеров



Формирование амбассадоров изменений

- Выявление, подготовка и вовлечение сотрудников, которые становятся активными проводниками ценностей, идей и принципов Lean внутри компании.
- Амбассадоры играют роль лидеров мнений и своим поведением вдохновляют коллег.
- Желательно, чтобы амбассадоры также выполняли роль внутренних тренеров.



Коммуникационная среда

- Создание эффективной демократичной среды коммуникации для всех участников проекта. В том числе между фабриками.
- Такая среда предполагает офлайн и онлайн каналы и методы коммуникации.
- Используются проектные комнаты Обея, система совещаний.
- Софт для онлайн коммуникации: Zoom, Hangouts, Яндекс телемост, Telegram, email



Гибкая методология управления проектом

- Мы используем гибкую методологию на основе методов Scrum и Системной инженерии (System Engineering), которая хорошо работает в условиях высокой неопределенности.
- Методология позволяет корректировать цели проекта, гибко перепланировать работы и ресурсы.

Планирование и контроль

- В проекте применяется 2-х уровневое планирование: 1) Тактическое на уровне дорожной карты всего проекта, 2) Оперативное на уровне работ малых рабочих групп на релиз и спринт.
- Контроль результатов и трекинг показателей ведется: на уровне рабочих групп – еженедельно, на уровне колонн – ежемесячно, проекта – ежеквартально.



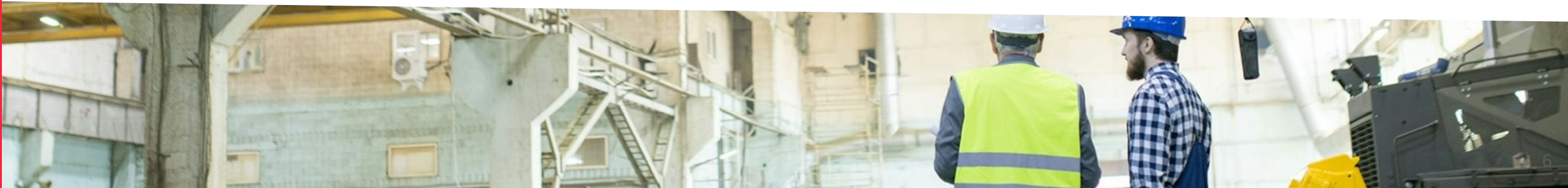
Каскадное обучение

- Метод организации процесса передачи знаний и навыков внутри компании, при котором обучение начинается с ключевых сотрудников, а затем они обучают других сотрудников по цепочке.
- Этот подход помогает масштабировать обучение, оптимизировать затраты времени и ресурсов на консалтинговую поддержку.



Программное обеспечение

- Для планирования работ и управления задачами используется Jira, Trello, Bitrix или другое обеспечение Заказчика.
- Для структурирования и визуализации информации используется Xmind 8 и пакет MS Office (MS Word, Excel, Power Point, Visio).
- Для статистического анализа процессов используется программа Minitab.



1. Практические тренинги



Описание формата

- Тренинги предназначены для формирования теоретической базы и базовых навыков
- Теория – 20-30%,
Практика – 70-80%
- Минилекции
- Симуляционные игры
- Кейсы, Упражнения
- Групповые обсуждения



2. Обучение во время работы (On-the-Job Training, OJT)

Описание формата

- OJT – это формат обучения, при котором сотрудники учатся непосредственно на рабочем месте, выполняя свои задачи под руководством опытного консультанта.
- Метод является одним из самых эффективных способов передачи практических знаний, так как позволяет сразу применять новые знания и навыки в реальной работе.
- Примеры задач: Разработка графика тех. обслуживания, разработка графического CIL стандарта, расчет OEE, PSL, сокращение времени переналадки, расчет потребности в з/частях и др.



16

лет на рынке

производственного консалтинга
и обучения

5

стран

Россия, Казахстан, Беларусь,
Узбекистан, ОАЭ

30+

отраслей

добыча, металлургия, химия,
машиностроение, пищевая и др.

300+

проектов

по повышению эффективности
производства и ТОиР

4+

млрд руб.

общий эффект

от реализованных проектов

7 000+

человек

обучено по Бережливому
производству и 6 сигм





Bella

Мировой бренд в сфере производства гигиенических и медицинских средств

Завод под Москвой. Создана новая производственная система. Выполнен переход на OEE, как на главный показатель результативности производства, поставлено управление по OEE на всех уровнях. Создан Lean-офис, координирующий производственную систему. Выполнена серия проектов по SMED и 5S. Подготовлены лидеры новой производственной культуры. Существенно повышен OEE*.



Русская рыбопромышленная компания

Одна из лидирующих компаний по добыче и переработке дикой белой рыбы в мире

Рыбопромысловый флот в Охотском и Беринговом морях. Создана новая производственная система для нового флота. Разработаны и внедрены базовые процессы и инструменты на производстве, система обучения экипажей производственной системе, поставлен процесс CI. Существенно повышен коэффициент выхода ГП. Стартовал проект по модернизации системы ТОиР.



Nestle

Международная компания по производству продуктов питания

Заводы в Самаре и Перми. Модернизирована система 5S по всему производству, реализована концепция Shine Line. Реализована серия мини-проектов по повышению уровня безопасности персонала и пищевой безопасности. Выполнена успешная подготовка к проведению международного аудита производственной системы пермской фабрики.



Техно НИКОЛЬ

Один из крупнейших российских производителей строительных материалов

Заводы в Юрге, Белорецке, Красноярске. Выполняются регулярные практические обучения по всему спектру инструментов Lean и TPM. Выполняются регулярные практикумы по картированию, поиску потерь, сопровождение планирования улучшений. Выполняется регулярно подготовка к участию во внутреннем рейтинговании. Развёртывание инструментов фабрики проводят самостоятельно.

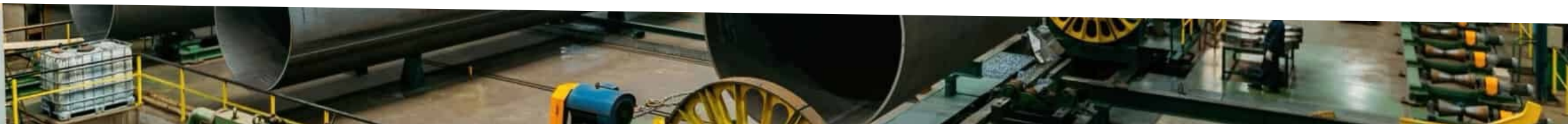


Santo

Польско-казахстанское СП. Лидер среди фарм. производителей в странах Центральной Азии

Завод в Шымкенте. Выполнена инициация и сопровождение проекта по повышению производительности в цехе по производству таблетированных препаратов (повышена на 50+%). В процессе применены решения с использованием инструментария Lean и TPM. Идет разворачивание колонны Training & Education, на основе методологии TWI.

* - оцифрованные значения эффектов проектов в большинстве случаев под NDA, приведены где возможно.





Системы Нефть и Газ Балтия

Крупная компания разработчик и изготовитель оборудования для нефтегазовой отрасли

Завод в Калининграде. Реализован проект по повышению прозрачности и управляемости длинноциклового производства сложного оборудования. Создана модель оперативного планирования и контроля производства на принципах Scrum и TOC, автоматизированно планирование и прогнозирование загрузки мощностей на базе инструментов 1С в связке с Power BI.



ХИМПРОМ

Химпром

Одно из ключевых предприятий российской химической индустрии

Завод в Новочебоксарске. Реализован проект по повышению производительности и внедрению системы 5S. Основные задачи – повышение эффективности управления реакцией хлорирования и снижение потерь метилхлорида. Используются инструменты Lean 6 Sigma, 8D, TPM и стандартизация. В результате проекта повышена производительность цеха и уровень культуры на рабочих местах.



Мособлгаз

Ведущая газораспределительная компания России

Один из филиалов, выбранный для пилотного проекта. Перепроектирован и внедрён процесс технологического присоединения новых потребителей. Используются идеи сотрудников и Lean инструменты (VSM, RCA, Bottleneck-анализ, SOP). Скорость присоединения выросла на величину до 40%, затраты снижены на величину до 30%. Филиал стал лидером по этому показателю в компании.



Кузбасская вагоностроительная компания

Крупное производство вагонов и химическое машиностроение

Завод в Кемерово. Создана новая производственная система в пилотном цехе. Внедрены инструменты Lean: VSM, 8D, 5S, визуализация, стандартизация рабочих процедур. Запущена новая система планирования, система управления простоями, обновлена организационная структура. В результате производительность выросла на 41%, текучесть персонала снижена с 40% до 7%.



Сиблидер

Крупная компания, работающая на строительном рынке Сибири

Стройки многоэтажных домов в Красноярске. Модернизированы основные процессы, система оперативного планирования, снабжения, контроля качества. Перераспределены функции в бригадах, внедрена повременная оплата труда. Применены VSM, RCA, 8D, 5S, визуальный менеджмент. Скорость возведения каркаса сокращена на 41%, производительность в кладке и отделке увеличена на 35-40%.





Under NDA

Одно из крупнейших российских нефтехимических производств

Завод в европейской части России. Реализован проект по стандартизации процессов и практик управления надежностью (УН): Стандартизация общего процесса УН и отдельных практик АСА, RCA, RCM, RBI, FMECA, Синхронизация потока данных для УН со специализированной IT-системой, Проектирование изменений в оргструктуру для реализации УН.



Русская рыбопромышленная компания

Один из мировых лидеров по добыче и переработке дикой рыбы

Проект в стадии реализации. Рыбопромысловый флот в Охотском и Беринговом морях. Стандартизация, модернизация и повышение уровня автоматизации системы ТОиР по направлениям: Общее управление и оргструктура технических служб, НСИ, Доработка CMMS (в партнерстве), Процессы рейсового ТОиР, Процессы межрейсового ППР и ТО. Ранее выполнен проект построения производственной системы.



Perfetti Van Melle

Один из мировых лидеров по производству кондитерских изделий и жевательной резинки

Проект в стадии реализации. Заводы под Москвой и в Санкт-Петербурге (производство Meller, Fruittella, Mentos, Chupa Chups). Сопровождение разворачивания колонн системы TPM: Автономное обслуживание, Плановое обслуживание, Раннее обслуживание, Непрерывный ПСЦ, Прогрессивное качество, Обучение и развитие.



Buzzi Unicem

Группа компаний-производителей цемента со штаб-квартирой в Италии

Заводы под Челябинском и Екатеринбургом. Реализован проект по модернизации системы ТОиР в части: Структуры управления, Основных процессов ТОиР, Системы KPI, Стратегий обслуживания, в результате MTBF вырос в 2-4 раза, MTTR сокращен на 10-30%. Ранее выполнен проект по снижению времени остановочных ремонтов цементных печей (узкого места потоков): время сокращено на 6-10%.



Katco

Совместное предприятие AREVA и Казатомпром по добыче и обогащению урана

Совместное казахстанско-французское предприятие по добыче и обогащению урана. Реализовано более 25 проектов улучшений по различным направлениям, часть из них в ТОиР. Автономное обслуживание, ППР, сфокусированные улучшения оборудования. Компания Лин Консалт оказывала услуги более 4-х лет как подрядчик международной компании Valeocon Consulting (France).





Bella

Мировой бренд в сфере производства гигиенических и медицинских средств

Завод под Москвой. Создана новая система ТОиР в пилотном цехе: доработана и внедрена CMMS (в партнерстве), в т.ч. мобильные терминалы, поставлены основные процессы ТОиР, развернуты практики регулярного управления, введены новые роли, оргструктура. Начато развертывание (остановлено в 2022). Ранее выполнена серия проектов по созданию производственной системы на основе TPM.



Majorpack

Лидер российского рынка по нанесению покрытий на насосно-компрессорные трубы

Заводы в Сургуте и Каменске-Уральском, экспериментальное производство в Москве. Реализована серия проектов по повышению OEE и локальной модернизации практик ТОиР. Стандартизованы и улучшены практики Автономного обслуживания, ППР, выполнен ряд сфокусированных улучшений оборудования. Проведено интенсивное обучение. OEE ведущего завода в Сургуте повышен на 27%.



Перкарбонат

Крупнейший российский производитель перкарбоната натрия (основы моющих средств)

Завод в Новочебоксарске. Реализован проект по повышению операционной эффективности на основе методологий TPM и Six Sigma, существенно модернизированы практики Автономного обслуживания и ППР по ключевому оборудованию, устранены потери сырья и оптимизированы режимы. Развернута система 5S. Сокращен расходный коэффициент по основному сырью на 7%.



Мотордеталь

Один из крупнейших производителей деталей цилиндропоршневой группы в России и Европе

Завод в Костроме. На пилотных участках выполнены сфокусированные улучшения оборудования и поставлены практики автономного обслуживания, стандартизовано межфункциональное взаимодействие при работе с инцидентами на оборудовании, планы эскалации. Поставлены регулярные практики управления отклонениями по OEE. OEE повышен в среднем на 15%.



Консультанты, работающие в наших проектах сегодня



Реализовывал крупные системные проекты по построению и развитию производственных систем в энергогенерации, металлообработке, сельском хозяйстве, легкой промышленности. Опыт в операциях в роли директора по развитию ПС в «Интер РАО – УЭ», генерального директора разных заводов. Образование: СПбГУ, РЭА им. Г.В. Плеханова.



Реализовывал различные проекты по модернизации, цифровизации, повышению эффективности производства в добыче биоресурсов, нефтегазодобыче, производствах косметики, мебели, в сфере услуг. Опыт в операциях в роли директора по производству на производстве косметики. Образование: МГСУ, СГА (Москва).



Разворачивал систему TPM и реализовывал системные проекты улучшений в области ТОиР на заводах Philip Morris и Kellogg's. Опыт в операциях в роли руководителя производства и руководителя службы ТО в пищевой и табачной промышленности. Образование: ГМА им. Макарова, Stockholm School of Economy.



Специализируется на реализации проектов в сложных средах, в первую очередь в машиностроении, выполнял проекты по модернизации планирования, по повышению эффективности на производстве и в КБ. Опыт в операциях в роли руководителя проектного офиса на «Силовых машинах». Образование: СПбЛТУ, СПбГПУ.



Специализируется на сложных проектах и обучении в области качества, статистического управления, Lean 6 Sigma. Опыт работы в проектах в машиностроении, пищевом производстве, строительстве, химической промышленности, добыче биоресурсов. Опыт в операциях в роли менеджера проектов на заводе PepsiCo. Образование: НГТУ, НГУ.



Реализовывал проекты по модернизации и автоматизации производственной системы и системы ТОиР в машиностроении, на производстве мебели, в добыче биоресурсов. Опыт в операциях в роли генерального директора и зам. главного инженера в разных отраслях. Образование: Гос. академия экономики и права (Хабаровск).



Консультанты, работающие в наших проектах сегодня



Руководил созданием тех. служб и постановкой ТОиР при запуске заводов Coca-Cola, Ford, Nissan. Модернизировал ТОиР на производствах FMCG, в цементной промышленности. Опыт в операциях в роли главного инженера и главного механика на автомобильных и в пищевых производствах. Образование: СПбГЭТУ «ЛЭТИ».



Управлял проектами по построению производственных систем, модернизации производства и системы ТОиР в машиностроении, пищевом и обрабатывающем производстве, в бумажной промышленности, на ГК. Опыт в операциях в ролях зам. генерального директора и руководителя отдела развития производства. Образование: СПбГУАП.



Реализовывал крупные системные проекты по построению производственных систем, повышению эффективности производства, модернизации системы ТОиР в машиностроительных холдингах, FMCG, производстве химии и в добыче биоресурсов. Опыт в операциях в роли исполнительного директора в машиностроении. Образование: МФТИ.



Реализовывал различные проекты по модернизации и автоматизации производственной системы, системы ТОиР, системы мотивации персонала на производствах метизов и в машиностроении. Опыт в операциях в роли директора двух заводов Северстали. Образование: ЧГУ (Череповец), МШУ Сколково.



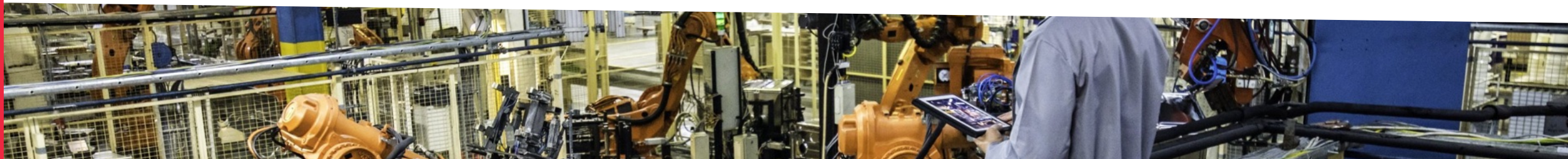
Как ведущий консультант реализовывал части проектов по постановке систем управления надежностью (УН) и ТОиР, в разработке и внедрении ПО для автоматизации УН в горной металлургии и нефтегазе. Опыт в операциях в роли руководителя отдела надежности в машиностроении и приборостроении. Образование: ОрелГТУ, СПбГУ.



Формируем команды из специалистов с серьезным индустриальным и управленческим опытом.



Располагаем обширной базой контактов и отлаженными механизмами для быстрого привлечения консультантов, если для проекта не хватает действующих.





ООО «Лин Консалт»
Россия. Новосибирск, Москва



LG LEAN CONSULT
OPERATIONAL EXCELLENCE

 www.lean-consult.ru

 info@lean-consult.ru

 [leanConsult](https://www.youtube.com/leanConsult)

Бесплатный звонок по России

8 (800) 250-28-22

Представительство в г. Москва

+7 (495) 308-40-46

ИНН 5404403491

КПП 540801001

ОГРН 1095404023219