Консалтинговая группа «Лин Консалт»

Производственный операционный консалтинг и обучение

Проблемы предприятий, которые мы помогаем решить

Низкая производительность

Высокая себестоимость

Слабая управляемость

Низкое качество продукции

Низкая культура производства

Простои оборудования

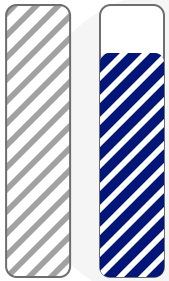
Большое время переналадки оборудования

Поломки оборудования

Большой расход запчастей

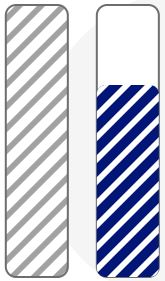
Риски по безопасности

Наши достижения в повышении эффективности



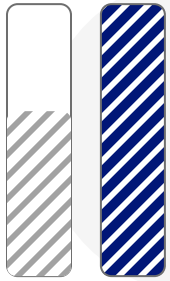
-9 %

Снижение себестоимости продукции



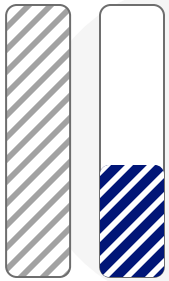
-18 %

Снижение доли несоответствующей продукции



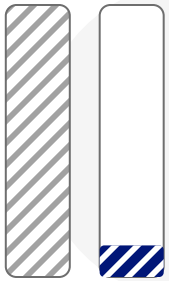
+41 %

Повышение производительности



в 2,5 раза

Сокращение времени переналадки оборудования



в 10 раз

Сокращение времени выполнения заказа

О компании Лин Консалт

Мы оказываем консалтинговые и образовательные услуги по повышению эффективности и развитию производственных систем.

Работаем с производственными и сервисными компаниями на территории России и стран СНГ с 2009 года.

МИССИЯ

- содействовать предприятиям и организациям России и стран СНГ в повышении эффективности производственных систем.

НАШИ ЦЕННОСТИ

соответствуют философии Бережливого производства — уважение к людям и непрерывное совершенствование.

ЛУЧШЕ ВСЕГО МЫ УМЕЕМ

повышать операционную эффективность производственных систем и формировать для этого компетенции команд наших клиентов.

НАШИ ТЕХНОЛОГИИ И МЕТОДЫ

основаны на методологиях: Бережливое производство, 6 сигм, Теория ограничений систем, SCRUM, PMBOK.

Наши услуги

Услуги производственного операционного консалтинга

- Аудит производства
- Сопровождение проектов Lean Six Sigma
- Комплексное внедрение Бережливого производства (Lean Production)
- Комплексное внедрение методологии 6 сигм (Six Sigma)
- Развертывание системы Всеобщее производительное обслуживание (Total Productive Maintenance, TPM)
- Внедрение системы Управление простоями оборудования (DownTime Management, DTM)
- Внедрение системы организации рабочих мест - 5S
- Обучение проектных команд

Теоретическое и практическое обучение методам и инструментам

- Бережливое производство (Lean Production)
- Методология 6 сигм (Six Sigma)
- Теория ограничений систем (Theory Of Constraints)
- Управление проектами по DMAIC и SCRUM

Наша команда

Рачков
Евгений Борисович

Директор, консультант,
бизнес - тренер

Ковалев
Владимир Юрьевич

Руководитель представительства
в городе Москва

Светлов
Артем Валерьевич

Консультант,
бизнес – тренер

Осипов
Александр Валерьевич

Консультант,
бизнес – тренер

Шашков
Сергей Владимирович

Консультант,
бизнес – тренер

Митрофанов
Николай Андреевич

Консультант,
бизнес – тренер

Наши сильные стороны

1. **Ориентация на клиента**
   Выстраиваем работу от потребностей и возможностей клиента, а не от имеющихся инструментов

2. **Системность и комплексность**
   Не «лечим» по частям.
   Комплексно и системно улучшаем Управление, Процессы и Экономику

3. **Измеримые результаты**
   В проектах получаем конкретные измеримые финансовые и нефинансовые результаты

4. **Экономическая эффективность**
   Обеспечиваем соотношение годового экономического эффекта к затратам на наши услуги не менее 10 к 1

5. **Формируем компетенции команды**
   Результаты проектов - не только достижение целей и экономический эффект, но и компетентная команда заказчика

6. **Свобода**
   Не «привязываем» клиента.
   Передаем команде все методики, инструменты и материалы по проекту

7. **Высокая адаптивность**
   Быстро погружаемся в специфику бизнеса клиента, ее особенности, ограничения и возможности

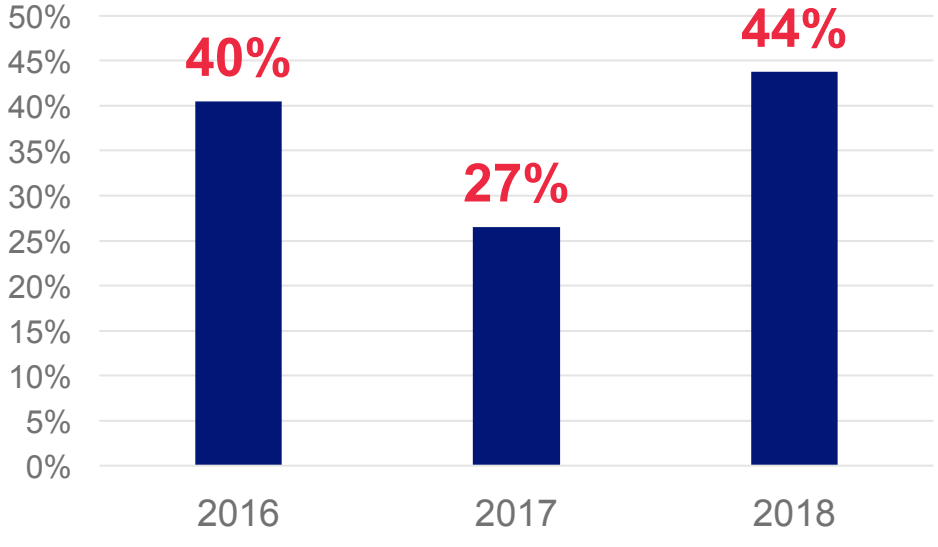
8. **Финансовая ответственность за результат**
   Готовы финансово разделить с клиентом ответственность за результаты

Динамика нашей деятельности за 2016 – 2018 гг.

Растем в среднем на 37% в год

Не даем рекламу

У нас никогда не было отдела продаж



Динамика по выручке компании Лин Консалт,
% к предыдущему году

Нам доверяют

НИ ОДНОГО АРБИТРАЖНОГО ИСКА ЗА 10 ЛЕТ РАБОТЫ!

Казахстанско-французское совместное предприятие «КАТКО»

Осуществляет добычу и обогащение урана.

Завод «Svenska Cellulosa Aktiebolaget»

Производство предметов взрослой и детской гигиены из целлюлозы.

Завод «Puratos»

Один из крупнейших в мире производителей улучшителей, смесей для хлебопечения.

Завод «Сатурн»

Входит в состав АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей», производящего зенитные ракетные комплексы и радиолокационные станции.

Завод «Knorr-Bremse»

Один из мировых лидеров по производству тормозных систем для рельсового и грузового автотранспорта.

Холдинг «СДС-Маш»

Производство грузовых железнодорожных вагонов

Компания «ТехноНИКОЛЬ-Сибирь»

Производитель кровельных, гидроизоляционных и теплоизоляционных материалов.

Производственная компания «Рото Франк»

Российско - немецкая компания - производитель высококачественной фурнитуры для окон и дверей.

Российские железные дороги

Российская государственная вертикально интегрированная компания, важнейший оператор российской сети железных дорог.

Уралвагонзавод.
Омский завод транспортного машиностроения

Производство военной техники, дорожно-строительных машин, техники для нефтегазодобывающего комплекса.

Мебельная фабрика «Столплит»

Производство мебели - кухни, гостиные, прихожие, мягкая мебель и др.

Тульский Оружейный завод

Производство военной оружейной продукции.

Нам доверяют

НИ ОДНОГО АРБИТРАЖНОГО ИСКА ЗА 10 ЛЕТ РАБОТЫ!

Компания «Nestle»

Крупнейший в мире производитель продуктов питания.

Компания «Кордиант»

Крупнейший российский производитель шин.

ОмскВодоканал

Водоснабжение и водоотведение в г. Омске. Подразделение компании "РосВодоканал".

Новосибирский государственный университет

Новосибирский национальный исследовательский государственный университет.

Компания «Nordgold»

Международная золотодобывающая компания.

Авиационная корпорация «Рубин»

Разработка и производство изделий взлетно-посадочных устройств и гидросистем современных.

Компания «Армстронг Билдинг Продактс»

Производство подвесных потолков.

Завод Nokian Tyres

Производитель шин мирового уровня.

Производственная компания «Химпром»

Одно из ключевых предприятий российской химической индустрии, чья деятельность сосредоточена на крупнотоннажной химии.

НПО Энергомаш им. академика В.П. Глушко

Головное предприятие интегрированной структуры, объединившей ведущие российские предприятия ракетного двигателестроения. Входит в состав госкорпорации РОСКОСМОС.

Сеть АТАК & АШАН

Российская сеть супермаркетов французской группы АШАН.

Производственная компания «БЕЛЛА»

Ведущий международный производитель и поставщик гигиенических, косметических и медицинских изделий.

Этапы типового проекта по повышению операционной эффективности

Мы используем процессный управленческий консалтинг

Суть процессного консалтинга - создание единой команды из консультантов и сотрудников компании клиента, включая руководство, которая осуществляет весь процесс решения управленческой проблемы (задачи).

Консультанты занимаются обучением и методическим сопровождением других членов команды проекта.

Результаты некоторых наших проектов

Кузбасская
ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ

САС
МАШ

Директору
ООО «Лин Консалт»
Соколовскому И.Г.

Отзыв

С марта 2011 года по февраль 2012 года службами Кузбасской вагоностроительной компании совместно с консультантами компании «Lean Consult» был реализован комплексный проект, по разработке и внедрению системы «Бережливого производства» на технологической линии изготовления вагонов-платформ различных модификаций (далее – Линия).

В начале проекта была проведена лин – диагностика Линии, включающая картирование потока создания ценности на Линии, анализ движения материальных потоков, анализ состояния оборудования и системы тех. обслуживания и ремонта, анализ организации рабочих мест и организационную диагностику. Результаты лин – диагностики показали значительный потенциал увеличения производительности и управляемости Линии.

В ходе дальнейшей работы было спроектировано будущее состояние Линии, включающее:

- модернизацию системы управления Линией, включая: новые принципы корпоративной культуры, новую схему организации бригад, перераспределение управленческих функций менеджеров, систему оперативного контроля производительности в течение смены, систему сбора и анализа данных об инцидентах и системных проблемах, новую схему оплаты труда
- план улучшения качества производственно-бытовой среды для работников Линии
- новую схему организации производственной логистики как основного, так и питающих потоков, включая проектирование специализированной тары
- схемы рабочих мест и стандартизированных работ

Были получены следующие результаты проекта:

- Увеличение производительности участков Линии на 41%
- Повышение качества выпускаемой на Линии продукции
- Организация работы Линии только в дневную смену
- Резкое снижение травматизма и текучести кадров на Линии
- Значительное сокращение поломок оборудования по вине персонала

В ходе проекта на предприятии был организован отдел развития из числа сотрудников КВСК. Специалисты отдела получили практические знания и навыки применения процессного и проектного подходов. Консультантами «Lean Consult» были преданы отделу все необходимые методики и технологии «Бережливого производства» для самостоятельной работы. По окончании проекта наше предприятие продолжает работу по модернизации производственной системы и на данный момент самостоятельно реализует проект по внедрению системы Бережливого производства на линии по изготовлению вагонов-цистерн.

Выражаем благодарность команде консультантов проекта и ее руководителю Ранкову Евгению Борисовичу за профессиональную эффективную работу на нашем предприятии.

Директор КВСК ОАО «Алтайвагон» А. В. Барбашев

КВСК

Кузбасская вагоностроительная компания. Производство вагонов и химическое машиностроение.

Цель проекта - Повысить производительность сборочной линии.

Основные работы

- Спроектирован производственный процесс с учетом времени такта.
- Модернизирована система оперативного планирования и контроля производства.
- Модернизирована система управления качеством.
- Модернизирована система производственной логистики, включая внедрение системы вытягивания комплектующих.
- Запущена система управления простоями.
- Разработаны и внедрены схемы стандартизированных работ по производственным постам.
- Рабочие места реорганизованы по системе 5S.
- Модернизирована организационная структура линии.

Результаты проекта

- Производительность сборочной линии по производству вагонов-платформ увеличилась на 41%
- Текучесть персонала снизилась с 40 до 7%

Good Food, Good Life

Крупнейший в мире производитель продуктов питания.

Цель проекта - Подготовка к международному аудиту производственной системы.

Основные работы

- Усовершенствована методика организации рабочих мест «5S».
- Модернизирован процесс поиска и устранения отклонений.

Результаты проекта

- Повысился уровень пищевой безопасности и безопасности персонала.
- Повысился уровень взаимодействия между производственным и техническим подразделениями.
- Повысился уровень вовлеченности персонала в деятельность по повышению эффективности.
- Успешно пройден международный аудит производственной системы.

Директору ООО «Лин Консалт»
Е.Б.Рачкову

Тема: ОТЗЫВ

Уважаемый Евгений Борисович!

Акционерное общество «Костромской завод автокомпонентов» в лице директора БЕ «Поршни, вставка» Михалева Михаила Михайловича выражает благодарность сотрудникам компании ООО «Лин Консалт» за методическое сопровождение пилотного проекта на производственных линиях АО «КЗА»

Пилотный проект стартовал 01.07.2017, в настоящее время находится на стадии контроль.

Перед сотрудниками АО «КЗА» была поставлена задача по повышению OEE линий за счет снижения времени аналоговых простоев и повышению качества продукции.

По результатам внедрения организационно-технических решений достигнуты следующие результаты:

1. Коэффициент эффективности использования оборудования - Overall equipment effectiveness (OEE) увеличился в среднем на 14,7 %, что позволило значительно увеличить прибыль подразделения.
2. Решены основные задачи по снижению времени переналадки и повышению качества выпускаемой продукции.
3. Разработаны регламентирующие документы для поддержания достигнутых результатов на установленном уровне.

В результате консультационного сопровождения команда проекта успешно освоила методику развертывания системы Бережливого производства на предприятии, научилась успешно выявлять корневые причины проблем и устранять их с минимальными затратами.

Директор БЕ «Поршни, вставка» М.М.Михалев

МОТОРДЕТАЛЬ® КОСТРОМА
ДОЛГАЯ ЖИЗНЬ ВАШЕГО ДВИГАТЕЛЯ®

Завод по производству деталей цилиндропоршневой группы для автомобилей Bentley, Ford, Renault и др.

Цель проекта - Повысить качество продукции и производительность бизнес единицы «Поршни, вставка».

Основные работы

- Совершенствование процессов переналадки оборудования
- Совершенствование процесса управления качеством выпускаемой продукции.
- Разработка регламентирующих документов для поддержания достигнутых результатов на установленном уровне.

Результаты проекта

- Коэффициент эффективности использования оборудования Overall equipment effectiveness (OEE) увеличился в среднем на 14,7%, что позволило значительно увеличить прибыль подразделения.
- Команда проекта успешно освоила методику развертывания системы Бережливого производства на предприятии, научилась успешно выявлять корневые причины проблем и устранять их с минимальными затратами.

Ведущий международный производитель и поставщик гигиенических, косметических и медицинских средств.

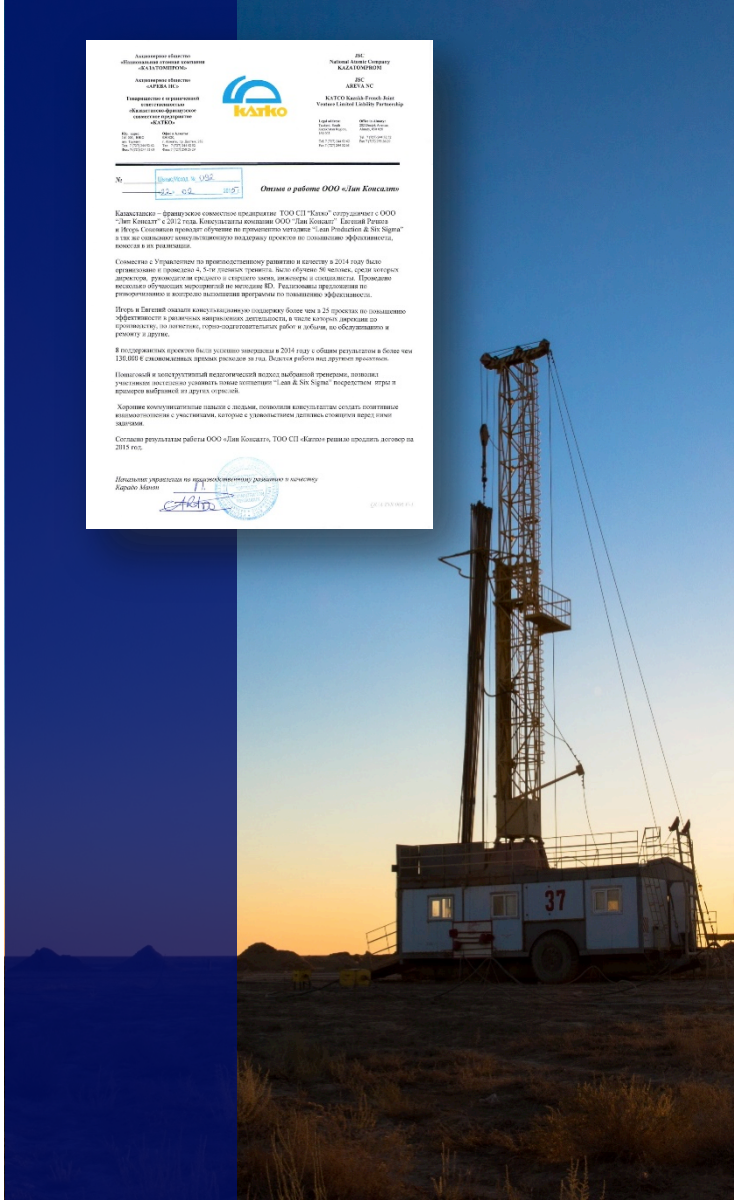
Цель проекта - Повысить качество продукции, производительность и гибкость завода.

Основные работы

- Внедрение системы мониторинга и анализа простоев.
- Оптимизация организационной структуры производственного отдела. Внедрение бригад с постоянным составом.
- Перераспределение функций и зон ответственности, внедрение системы KPI процессов, разработка моделей компетенций менеджеров среднего звена.
- Внедрение системы непрерывных улучшений. Создание штатного подразделения по развитию компании - «Лин Офис».

Результаты проекта

- Значительно повысилась эффективность работы оборудования, включая показатели качества, производительности и гибкости.
- Снизились риски по безопасности персонала.
- Снизилась себестоимость продукции.
- Запущена интегрированная система непрерывных улучшений.
- Сократилась длительность планового периодического ТО.
- Сократилось длительность переналадок оборудования.



Акционерное общество «Национальная атомная компания «КАЗАТОМПРОМ»

Акционерное общество «АРЕВА НС»

Товарищество с ограниченной ответственностью «Казахстанско-французское совместное предприятие «КАТКО»

JSC National Atomic Company KAZATOMPROM

JSC AREVA NC

KATCO Kazakh-French Joint Venture Limited Liability Partnership

№ 22-02 2015

Отзыв о работе ООО «Лин Консалт»

Казахстанско – французское совместное предприятие ТОО СП "Катко" сотрудничает с ООО "Лин Консалт" с 2012 года. Консультанты компании ООО "Лин Консалт" Евгений Репина и Игорь Семенкин проводят обучение по применению методики "Lean Production & Six Sigma" а так же оказывают консультационную поддержку проектов по повышению эффективности, помогая в их реализации.

Совместно с Управлением по производственному развитию и качеству в 2014 году было организовано и проведено 4, 5-ти дневных тренинга. Было обучено 50 человек, среди которых директора, руководители среднего и старшего звена, инженеры и специалисты. Проведено несколько обучающих мероприятий по методике ВО. Реализованы предложения по ритмоначилению и контролю выполнения программы по повышению эффективности.

Игорь и Евгений оказали консультационную поддержку более чем в 25 проектах по повышению эффективности в различных направлениях деятельности, в числе которых, дирекция по производству, по качеству, горно-подготовительных работ и добычи, по обслуживанию и ремонту и другие.

8 поддержанных проектов были успешно завершены в 2014 году с общим результатом в более чем 130,000 € сэкономленных прямых расходов за год. Остатки работы над другими проектами.

Помогающий и неконструктивный педагогический подход выбранной тренерами, позволил участникам постепенно усвоить новые компетенции "Lean & Six Sigma" посредством игры и примеров выбранной из других отраслей.

Хорошие коммуникативные навыки с людьми, позволили консультантам создать позитивные взаимоотношения с участниками, которые с удовольствием делились стоящими перед ними задачами.

Согласно результатам работы ООО «Лин Консалт», ТОО СП «Катко» решило продлить договор на 2015 год.

Начальник управления по производственному развитию и качеству
Карадо Мамин

Франко-казахстанское совместное предприятие по добыче и обогащению урана.

Цель - Повысить общую эффективность предприятия.

Основные работы

Реализовано более 25 проектов по повышению эффективности в различных направлениях:

- Производство
- Горно-подготовительные работы и добыча
- Обслуживание и ремонт основного оборудования
- Логистика
- И др.

Результаты проекта

- Более 150 сотрудников компании получили компетенции в области повышения операционной эффективности
- Экономический эффект - снижение прямых расходов более чем на 130 000 евро

СИБЛИДЕР

Строительство кирпичных и монолитных многоквартирных жилых домов.

Цели проекта

1. Увеличить скорость строительства.
2. Повысить производительности труда.

Основные работы

- Модернизация основных производственных процессов.
- Модернизация системы оперативного планирования и контроля.
- Внедрение системы операционного контроля качества.
- Модернизация системы снабжения материалами.
- Перераспределение функций в бригадах.
- Внедрение повременной оплаты труда ОПР.
- Организация мобильных рабочих мест по методике «5S».

Результаты проекта

- Уменьшился срок строительства каркаса здания на 41%.
- Повысилась выработка при выполнении отделочных работ на 40%, кирпичной кладки на 35%.
- Повысилось качество строительных конструкций.
- Повысился уровень ЗП основных рабочих.

ХИМПРОМ™

Одно из ключевых предприятий российской химической индустрии.

Цель - Повысить эффективность и гибкость производства хлорметанов.

Основные работы

- Повышение эффективности управления реакцией хлорирования метана.
- Повышение эффективности работы системы конденсации метиленхлорида.
- Снижение потерь метиленхлорида и хлороформа в рециклах.
- Модернизация системы мониторинга параметров производства хлорметанов.
- Разработка математической модели управления производством хлорметанов с целью оптимизации операционной прибыли.
- Начало внедрения системы 5S.
- Начало внедрения системы TPM.

Результаты проекта

- Повышена производительность производства по основному продукту – метиленхлориду.
- Разработаны изменения в систему управления производством, повышающие гибкость производства хлорметанов.

majorpack®

Один из мировых лидеров в разработке и нанесении антикоррозионных покрытий для насосно-компрессорных труб (НКТ).

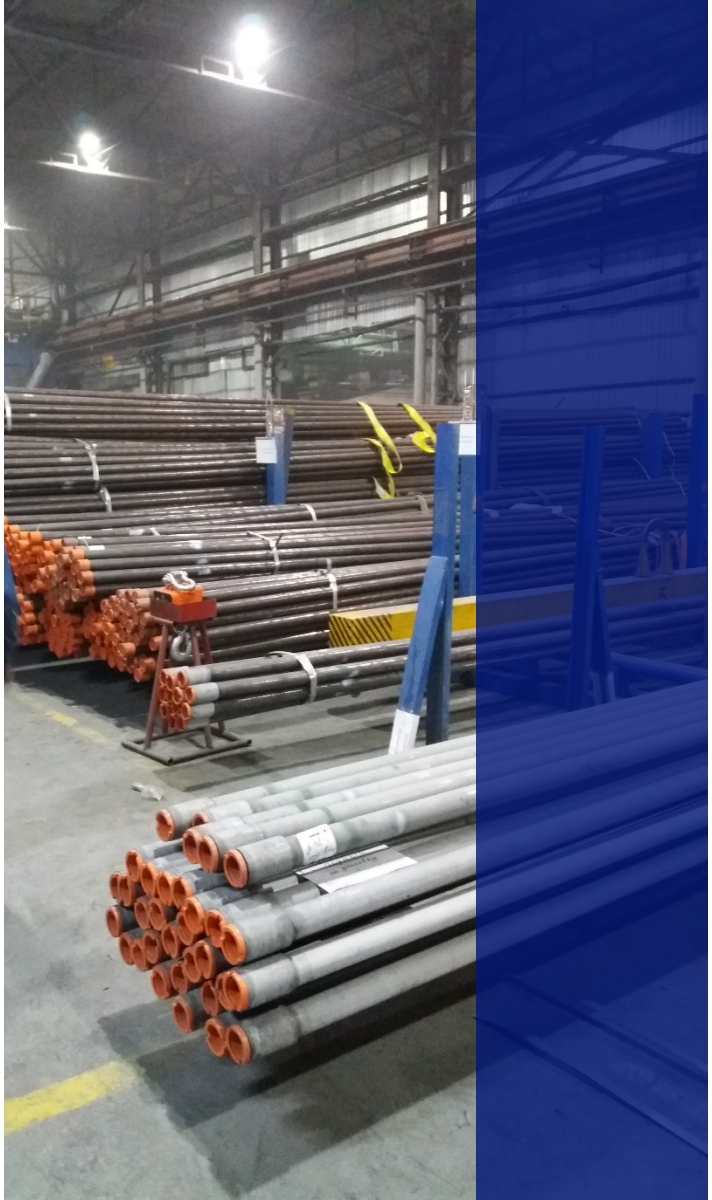
Цель проекта – Повысить эффективность производства по нанесению полимерных покрытий на НКТ.

Основные работы

- Модернизация системы мониторинга и анализа простоев и эффективности использования оборудования (OEE).
- Углубленный анализ производительности, узких мест, причин простоев оборудования и снижения качества продукции, в т.ч. с помощью методов 6 sigma.
- Стандартизация работы на подготовительно-заключительных операциях, ТО и других операциях.
- Повышение скорости и стабилизация времени переналадок за счет внедрения системы быстрых переналадок (SMED).
- Решение ключевых локальных проблем, являющихся причинами простоев и снижения качества продукции в малых рабочих группах с помощью инструмента 8D.

Результаты проекта

- Коэффициент эффективности использования оборудования (OEE) повышен на 27%, что позволило значительно увеличить маржинальную прибыль.
- Повышена стабильность процесса производства.



Первые совместные шаги

ПРЕДЛАГАЕМ ВАМ!

Обсудить возможности взаимовыгодного сотрудничества по скайп или лично.

ООО «Лин Консалт»

Россия
Новосибирск, Москва

web: www.lean-consult.ru
e-mail: info@lean-consult.ru

8 (800) 250 28 22
+7 (495) 204 27 41

Директор:
Рачков Евгений Борисович

Повышайте операционную эффективность профессионально!