

ИНСТРУМЕНТЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Целевая аудитория

- Руководители производственных и вспомогательных технических департаментов (отделов)
- Специалисты в области управления персоналом
- Специалисты по повышению эффективности

Цели семинара - тренинга

- Изучить инструменты Бережливого производства
- Выработать базовые навыки организации рабочего места

Описание семинара - тренинга

Семинар-тренинг (далее – Тренинг) проводится в стандартном формате. Тренинг позволяет изучить основные инструменты Бережливого производства такие как:

- Система организации рабочего пространства (5S)
- Стандартизированная работа (Standard Work)
- Система встроенного качества (Jidoka)
- Метод производственных ячеек (Cell Method)
- Статистические методы контроля качества (TQM tools)

После изучения каждого инструмента участники знакомятся с примерами его применения на практике.

Другим инструментам Бережливого производства посвящены дополнительные тренинги, которые Вы можете найти на нашем сайте www.lean-consult.ru.

Это тренинги по следующим инструментам Бережливого производства: Система организации рабочих мест (5S), Картирование потоков создания ценности (VSM), Система быстрой переналадки (SMED), Всеобщее обслуживание оборудования (TPM), Стандартизированная работа (Standard Work).

Формат обучения

- мини-лекции
- групповые обсуждения
- просмотр видеороликов
- практические упражнения

Сертификат

По окончании тренинга участникам, которые были задействованы не менее 75% времени тренинга, выдается фирменный сертификат компании «Lean Consult»

Программа тренинга

	1-й ДЕНЬ	2-й ДЕНЬ
До обеда	<p>Представление целей, задач и регламента семинара</p> <p>5S – система организации рабочего места Принцип визуализации. Философия 5S 1S - Сортировка. 2S - Соблюдение порядка. 3S - Содержание в чистоте. 4S – Стандартизация. 5S - Совершенствование Практика применения</p> <p>Стандартизированная работа Стандартизированная работа. Мифы и реальность Документация на стандартизированную работу Проблемы разработки процедуры стандартизированной работы. Аудит стандартизированной работы. Стандартизированная работа, как основа непрерывного совершенствования</p>	<p>Дзидока - система встроенного качества Автономизация - автоматизация с использованием интеллекта Системы «Защита от дурака» Контроль качества на рабочем месте Сигнальная система «Андон» Предупреждение ошибок Практика применения</p> <p>Производственные ячейки Преимущества работы персонала в производственных ячейках Организация производства с помощью ячеек Карта компоновки стандартных рабочих операций Диаграмма «спагетти» Практика построения и применения диаграмм перемещений персонала</p>
После обеда	<p>Быстрая переналадка оборудования (SMED) Основы SMED. Методы применения SMED Применение SMED к внутренним операциям переналадки Примеры из практики</p> <p>Всеобщее обслуживание оборудования (TPM) Принципы TPM. Снижение простоев оборудования. Организация работы групп по обслуживанию оборудования Производительное техническое обслуживание оборудования Профилактическое техническое обслуживание оборудования Корректирующее техническое обслуживание оборудования Предупреждение технического обслуживания оборудования Аварийное обслуживание Практика применения</p>	<p>Статистические методы контроля качества (TQM tools) Контрольные листки Причинно-следственные диаграммы Исикавы Анализ Парето. Гистограмма Стратификация Контрольные карты Диаграмма сродства Диаграмма связей (Граф взаимозависимостей) Древоидная диаграмма. Матричная диаграмма Матрица приоритетов Стрелочная диаграмма Диаграмма процесса осуществления программы (PDPS) Практика применения</p>