

ВСЕОБЩЕЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ (ТРМ). Основы

Целевая аудитория

- Руководители и заместители вспомогательных технических подразделений (технические директора, главные инженеры, главные механики, главные энергетики, главные технологи, главные конструкторы и др.)
- Руководители и заместители производственных подразделений (директора по производству, начальники цехов)
- Руководители и заместители подразделений по управлению персоналом
- Руководители, менеджеры и специалисты по повышению операционной эффективности (развитию производственных систем)

Цели тренинга

- Получить системные знания о ТРМ и алгоритме ее развертывания
- Продолжить формирование в компании единого языка системы «Бережливого производства»
- Обеспечить начальную мотивацию технических и производственных подразделений для внедрения ТРМ
- Начать согласование новой парадигмы, новых ролей и зон ответственности при внедрении ТРМ

Описание тренинга

Семинар-тренинг позволяет получить основные знания о системе Бережливого производства с точки зрения организации эффективной и безопасной работы оборудования.

Тренинг носит практический характер, поэтому не менее 50% времени отводится на практикумы и групповые дискуссии. Но так как целевой аудиторией тренинга являются старшие руководители технических и производственных подразделений, руководители HR департаментов и служб развития на тренинге больше внимания уделяется стратегическим вопросам при внедрении ТРМ, чем изучению инструментов ТРМ. Для более глубокого практического изучения инструментов ТРМ в линейке продуктов компании «Лин Консалт» существуют другие семинары – тренинги по этой теме.

В ходе тренинга будут рассмотрены цели, концепция, основные принципы и компоненты ТРМ. Участники изучат виды потерь и основные показатели, связанные с эксплуатацией оборудования. Будет сделан обзор основных инструментов ТРМ. Подробно будет изучен один из основных компонентов ТРМ – автономное обслуживание.

Будут также рассмотрены такие ключевые вопросы как перераспределение ролей и зон ответственности основных участников ТРМ, стратегия и алгоритм внедрения, существующие информационные технологии поддержки процессов ТРМ.

В ходе тренинга будут использованы примеры из реальных консалтинговых проектов группы «Лин Консалт» по внедрению Бережливого производства на предприятиях России и Казахстана, в т.ч. на совместном франко-казахстанском предприятии.

Полученные в результате тренинга знания позволят участникам получить ответы на следующие вопросы относительно системы ТРМ:

- Что такое ТРМ?
- Какие проблемы решаются с помощью ТРМ?
- Каковы цели ТРМ?
- Каковы риски и выгоды от внедрения ТРМ?
- Из чего состоит ТРМ?
- Какие инструменты используются в ТРМ?
- Кто участвует и за что отвечает в системе ТРМ?
- Какова последовательность шагов для развертывания системы ТРМ?
- Какие человеческие, материальные и другие ресурсы и в каком объеме необходимы для внедрения ТРМ?

- Какие информационные технологии используются для поддержки ТРМ?
- Каковы критические факторы успеха при внедрении ТРМ?
- Что изменится лично для меня и моего подразделения после успешного внедрения ТРМ?

В результате практических упражнений участники смогут научиться:

- Определять, оценивать и приоритизировать проблемы, связанные с работой оборудования
- Рассчитывать коэффициент общей эффективности работы оборудования (ОЕЕ)
- Разрабатывать визуальные стандарты автономного обслуживания оборудования операторами
- Распределять роли и зоны ответственности в работе ТРМ

Формат обучения

- мини-лекции
- практическая работа в гемба
- групповые обсуждения

Сертификат

По окончании курса всем участникам обучения, которые были задействованы в процессе тренинга не менее 75% выдается фирменный сертификат группы «Lean Consult».

Программа тренинга TPM

	1-й ДЕНЬ	2-й ДЕНЬ
До обеда	<p>Цели и задачи семинара. Регламент. Знакомство</p> <p>Введение в TPM Основные проблемы компаний, связанные с работой оборудования. Потери, связанные с работой оборудования. Потери готовности, производительности, качества и ресурсов Цели и основные принципы TPM. Комплекс TPM.</p> <p>Фундамент TPM Система организации рабочего пространства - 5S Визуальный менеджмент</p> <p>Групповая дискуссия: Проблемы внедрения и поддержания 5S</p> <p>Практикум №1: Выявление потерь, связанных с работой оборудования</p>	<p>Категоризация оборудования</p> <p>Обзор инструментов TPM</p> <p>Мониторинг технического состояния оборудования Сбор и обработка информации о состоянии оборудования. Анализ и устранение причин проблем.</p> <p>Автономное обслуживание Проверка, чистка, смазка, настройка, переналадка, мелкий ремонт оборудования. Обучение операторов по TPM. Стандартизация.</p> <p>Групповая дискуссия: Выгоды и проблемы при организации автономного обслуживания</p> <p>Практикум №3: Разработка визуального стандарта автономного обслуживания операторами</p>
После обеда	<p>Обзор 8-ми столпов (основных направлений) TPM</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сфокусированные улучшения 2. Автономное обслуживание 3. Плановое техническое обслуживание 4. Обучение производственного и обслуживающего персонала 5. Превентивное управление оборудованием и продуктами 6. Обслуживание, обеспечивающее качество 7. Охрана труда и окружающей среды 8. TPM в управляющих и обслуживающих подразделениях <p>Показатели, связанные с эксплуатацией оборудования Показатели готовности, производительности, надежности, эффективности, стоимости эксплуатации. Основной показатель эффективности работы - Overall Equipment Effectiveness (OEE)</p> <p>Практикум №2: Расчет показателя OEE участка</p>	<p>Внедрение системы TPM Основные роли и зоны ответственности в TPM Организационная структура TPM</p> <p>Практикум №4: Распределение зон ответственности между производственными и техническими подразделениями Основные фазы построения системы TPM: 1) Подготовка, 2) Запуск, 3) Внедрение, 4) Стабилизация Последовательность шагов развертывания. Затраты на TPM</p> <p>Современные информационные технологии поддержки TPM Подача и выполнение заявок на ТОиР, ППР, управление запасами запчастей, планирование и контроль затрат на эксплуатацию, мониторинг состояния, анализ проблем с оборудованием</p> <p>Критические факторы успеха при внедрении TPM</p>