

Всеобщее производительное обслуживание оборудования (TPM). Основы Ознакомительный тренинг по системе TPM

Объем услуги: 2 дня (16 академ. часов).

Даты проведения: 21 – 22 июня 2018 г.

Время проведения: 9:00 – 17:00, обед с 13:00 до 14:00, 2 перерыва на кофе-брейк в течение дня.

Количество участников: 10-20 чел.

Категория участников: руководители предприятий, руководители и заместители вспомогательных технических подразделений (технические директора, главные инженеры, главные механики, главные энергетики, главные технологи, главные конструкторы и др.), руководители и заместители производственных подразделений (директора по производству, начальники цехов), руководители и заместители подразделений по управлению персоналом, руководители, менеджеры и специалисты по повышению операционной эффективности (развитию производственных систем).

Формат обучения: Стандартный.

Место проведения Тренинга: Москва (точный адрес будет определен до 1 июня).

Вид обучения: Очный.

Раздаточный материал: Да. В печатном виде.

Сертификат: Да. ООО «Лин Консалт».

Стоимость: 22.000 руб. (НДС не облагается, скидка 10% при оплате ранее, чем за 20 дней, скидка 10% при направлении более 1 участника).

Условия оплаты: Предоплата 100% не позднее, чем за 5 календарных дней до начала тренинга.

Забронировать место на тренинге или уточнить подробности:

otr.msk@lean-consult.ru или по телефонам 8 (800) 250-28-22 (звонок по России бесплатный)

Всеобщее производительное обслуживание оборудования (TPM). Основы

Подробное описание

Целевая аудитория

- Руководители предприятий
- Руководители и заместители вспомогательных технических подразделений (технические директора, главные инженеры, главные механики, главные энергетики, главные технологи, главные конструкторы и др.)
- Руководители и заместители производственных подразделений (директора по производству, начальники цехов)
- Руководители и заместители подразделений по управлению персоналом
- Руководители, менеджеры и специалисты по повышению операционной эффективности (развитию производственных систем)

Цели тренинга

- Получить системные знания о TPM и алгоритме ее развертывания
- Продолжить формирование в компании единого языка системы «Бережливого производства»
- Обеспечить начальную мотивацию технических и производственных подразделений для внедрения TPM

Описание тренинга

Тренинг позволяет получить основные знания о системе Бережливого производства с точки зрения организации эффективной и безопасной работы оборудования.

Значительная часть Тренинга отводится на деловые игры и групповые дискуссии. Так как тренинг проводится для руководителей высшего и среднего уровня, на нем в первую очередь уделяется внимание стратегическим вопросам при внедрении TPM.

В ходе тренинга будут рассмотрены цели, концепция, основные принципы и компоненты TPM. Участники изучат виды потерь и основные показатели, связанные с эксплуатацией оборудования. Будет сделан обзор основных инструментов TPM. Подробно будет изучен один из основных компонентов TPM – автономное обслуживание.

Будут также рассмотрены такие ключевые вопросы как перераспределение ролей и зон ответственности основных участников TPM, стратегия и алгоритм внедрения, существующие информационные технологии поддержки процессов TPM.

В ходе тренинга будут использованы примеры из реальных консалтинговых проектов группы «Лин Консалт» по внедрению Бережливого производства на предприятиях России и Казахстана, в т.ч. на совместном франко-казахстанском предприятии.

Полученные в результате тренинга знания позволят участникам получить ответы на следующие вопросы относительно системы TPM:

- Что такое TPM?

- Какие проблемы решаются с помощью TPM?
- Каковы цели TPM?
- Каковы риски и выгоды от внедрения TPM?
- Из чего состоит TPM?
- Какие инструменты используются в TPM?
- Кто участвует и за что отвечает в системе TPM?
- Какова последовательность шагов для развертывания системы TPM?
- Какие человеческие, материальные и другие ресурсы и в каком объеме необходимы для внедрения TPM?
- Какие информационные технологии используются для поддержки TPM?
- Каковы критические факторы успеха при внедрении TPM?
- Что изменится лично для меня и моего подразделения после успешного внедрения TPM?

В результате Тренинга, участники изучат основные принципы:

- Определения, оценки и приоритизации проблем, связанных с работой оборудования
- Расчета коэффициента общей эффективности работы оборудования (ОЕЕ)
- Разработки визуальных стандартов автономного обслуживания оборудования операторами
- Распределения ролей и зон ответственности в работе TPM

Формат обучения

- мини-лекции
- деловые игры
- групповые обсуждения

Сертификат

По окончании курса всем участникам обучения, которые были задействованы в процессе тренинга не менее 75% выдается фирменный сертификат группы «Lean Consult».

Программа Тренинга «Всеобщее производительное обслуживание оборудования (TPM). Основы»

	1-й ДЕНЬ	2-й ДЕНЬ
До обеда	<p>Цели и задачи. Регламент. Знакомство</p> <p>Введение в TPM Основные проблемы компаний, связанные с работой оборудования. Потери, связанные с работой оборудования. Потери готовности, производительности, качества и ресурсов Цели и основные принципы TPM. Комплекс TPM.</p> <p>Фундамент TPM Система организации рабочего пространства - 5S Визуальный менеджмент</p> <p>Групповая дискуссия: Проблемы внедрения и поддержания 5S</p>	<p>Категоризация оборудования</p> <p>Обзор инструментов TPM</p> <p>Мониторинг технического состояния оборудования Сбор и обработка информации о состоянии оборудования. Анализ и устранение причин проблем.</p> <p>Автономное обслуживание Проверка, чистка, смазка, настройка, переналадка, мелкий ремонт оборудования. Обучение операторов по TPM. Стандартизация.</p> <p>Групповая дискуссия: Выгоды и проблемы при организации автономного обслуживания</p>
После обеда	<p>Обзор 8-ми столпов (основных направлений) TPM</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сфокусированные улучшения 2. Автономное обслуживание 3. Плановое техническое обслуживание 4. Обучение производственного и обслуживающего персонала 5. Превентивное управление оборудованием и продуктами 6. Обслуживание, обеспечивающее качество 7. Охрана труда и окружающей среды 8. TPM в управляющих и обслуживающих подразделениях <p>Показатели, связанные с эксплуатацией оборудования Показатели готовности, производительности, надежности, эффективности, стоимости эксплуатации. Основной показатель эффективности работы - Overall Equipment Effectiveness (OEE)</p>	<p>Внедрение системы TPM Основные роли и зоны ответственности в TPM Организационная структура TPM</p> <p>Основные фазы построения системы TPM: 1) Подготовка, 2) Запуск, 3) Внедрение, 4) Стабилизация Последовательность шагов развертывания. Затраты на TPM</p> <p>Современные информационные технологии поддержки TPM Подача и выполнение заявок на ТОиР, ППР, управление запасами запчастей, планирование и контроль затрат на эксплуатацию, мониторинг состояния, анализ проблем с оборудованием</p> <p>Критические факторы успеха при внедрении TPM</p>