

Система организации рабочих мест (5S). Расширенный

Открытая практическая консультационная сессия по системе организации рабочих мест (5S)

Объем услуги: 5 дней (40 академ. часов).

Даты проведения: 4 – 8 декабря 2017 г.

Время проведения: 9:00 – 17:00, обед с 13:00 до 14:00, 2 перерыва на кофе-брейк в течение дня.

Количество участников: 10-15 чел.

Категория участников: руководители среднего и нижнего звена (начальники и заместители начальников цехов, начальники участков, мастера, бригадиры), руководители проектов и специалисты и по повышению операционной эффективности, специалисты, ИТР, операторы, основные и вспомогательные рабочие, специалисты отделов по управлению персоналом.

Формат Сессии: Практический.

Производственная площадка – место проведения Сессии: [СПКБ-Техно](#) (Московская обл., г. Подольск, ул. Бронницкая, д. 5 / 15 км от МКАД).

Вид Сессии: Очный.

Раздаточный материал: Да. В печатном виде.

Сертификат: Да. ООО «Лин Консалт».

Стоимость: 45.000 руб. (НДС не облагается, скидка 10% при оплате ранее, чем за 20 дней, скидка 10% при направлении более 1 участника).

Условия оплаты: Предоплата 100% не позднее, чем за 5 календарных дней до начала Сессии.

Забронировать место на Сессии или уточнить подробности:

otr.msk@lean-consult.ru или по телефону 8 (800) 250-28-22 (звонок по России бесплатный)

Система организации рабочих мест (5S). Расширенный

Подробное описание

Целевая аудитория

- Руководители среднего и нижнего звена (начальники и заместители начальников цехов, начальники участков, мастера, бригадиры)
- Руководители проектов и специалисты и по повышению операционной эффективности
- Специалисты, ИТР
- Операторы, основные и вспомогательные рабочие
- Специалисты отделов по управлению персоналом

Цели Сессии

- Получить практические знания и навыки по организации безопасных, эргономичных и эффективных рабочих мест
- Сформировать / продолжить формирование терминологии и культуры Бережливого производства
- Повысить уровень вовлеченности сотрудников в процесс непрерывного совершенствования

Описание Сессии

Сессия проводится в практическом формате.

Формат Сессии предполагает высокую интенсивность и большую практическую направленность. На практическую работу отводится не менее 70% времени. Всего участникам за время Сессии предстоит принять участие в деловой игре и 8-ми практикумах.

На Сессии подробно изучаются:

- 0S — подготовка к организации рабочих мест
- 1S – сортировка предметов, находящихся на рабочих местах
- 2S – создание порядка на рабочих местах
- 3S – содержание рабочих мест в чистоте и порядке
- 4S – стандартизация работ и предметов на рабочем месте
- 5S – соблюдение дисциплины и система совершенствования состояния рабочего места

В течение 1-го дня Сессии участники познакомятся с концепцией Бережливого производства. Философией устранения потерь. Преимуществами и рисками внедрения Бережливого производства. Также познакомятся с целями, преимуществами и основными этапами системы 5S, принципами визуализации и визуального управления. Получат знания о видах потерь на рабочих местах и способах их выявления.

В течение 1-го дня Сессии участники примут участие в 1-м практикуме и первом туре Деловой игры.

1-й практикум позволит отработать навыки выявления и классификации потерь.

Второй день посвящен **подготовке** к внедрению принципов 5S и «**1S – сортировка**»

Будут выполнены два больших практикума.

2-й практикум является **подготовкой** к внедрению принципов 5S, так называемой «нулевой S». Он посвящен выявлению проблем на рабочих местах и анализу их причин.

3-й практикум «**1S – сортировка**» посвящен практической работе по сортировке оборудования, приспособлений, материалов и других предметов на рабочих местах. Цель сортировки – удалить с рабочих мест ненужные предметы, а нужные приоритезировать с точки зрения частоты использования.

Третий день Сессии посвящен «**2S – создание порядка**» и второму туру Деловой игры.

2S – ключевой элемент системы организации рабочих мест, так как именно на этом шаге создаются такие условия для операторов (рабочих), которые обеспечивают безопасность и комфортность работы, а также позволяют повысить ее эффективность с точки зрения производительности, гибкости, качества и себестоимости производимой продукции.

Во время 4-го практикума по «**2S – создание порядка**» участники определяют основные зоны, а также места хранения и использования всех предметов, которые находятся на рабочих местах. Это касается основного и вспомогательного оборудования, организационной и технологической оснастки, запасов материалов и комплектующих, НЗП и готовой продукции, инструментов, приборов, расходных материалов и личных вещей.

Участники также выявляют потребности в дополнительных предметах. Это могут быть дополнительные инструменты или приспособления, дополнительные расходные материалы, производственная мебель, доп. осветительное оборудование и т.д.

Также в течение дня проводится второй тур Деловой игры с применением инструментов Бережливого производства, в том числе 5S.

Четвертый день Сессии посвящен «3S – соблюдение чистоты и порядка» и «4S – стандартизация».

Участники получают практические знания по шагу «3S – соблюдение чистоты и порядка», которые позволят поддерживать организованные рабочие места в чистоте и порядке и выполняют практическую работу.

Во время практикума по «**3S – соблюдение чистоты и порядка**» участники Сессии определяют, что означает понятие «Чистота» применительно к конкретному рабочему месту. Определяются также виды, способы и методы уборки, частота уборки, инструменты контроля, зоны ответственности за поддержание чистоты и порядка.

Во время изучения шага «**4S – стандартизация**» участники познакомятся с принципами разработки системы стандартов, видами стандартов, особенностями их создания и аудита.

Для закрепления полученных знаний во время практикума Участники определяют необходимые виды стандартов, разработают их шаблоны и создадут пилотные версии стандартов.

Пятый день Сессии посвящен «**5S – соблюдение дисциплины и совершенствование**».

Рассматриваются виды аудитов рабочего места по системе 5S, их способы организации и проведения. Приводятся способы популяризации и продвижения системы 5S в компании.

Также Участники знакомятся с элементами проектного управления для реализации пилотного проекта по внедрению системы 5S, стратегиями и методами разворачивания.

Рассматривается организация лин-офиса, требования к подготовке внутренних тренеров 5S.

Формат Сессии

- мини-лекции
- групповые обсуждения
- практические упражнения
- практическая работа в гемба

Требования к участникам

- Высокий уровень мотивации
- Развитое процессное, системное, аналитическое, креативное, рефлексивное и инженерное мышление

- Хорошие коммуникационные способности
- Наличие знаний, навыков и опыта:
 - знания основ Бережливого производства. Философия, концепция, подходы, методы и основные инструменты
 - знания, навыки и опыт организации рабочих мест (5S)
 - навыки и опыт постановки целей и задач
 - навыки работы на PC (MS Visio, Excel, Word, Power Point)
 - знания, навыки и опыт решения проблем (желательно)
 - знания основ теории систем и системного анализа (желательно)

Сертификат

По окончании курса всем участникам Сессии, которые были задействованы в процессе не менее 75% времени, выдается фирменный сертификат группы «Lean Consult».

Программа Сессии «Система организации рабочих мест (5S). Расширенный»

	1-й ДЕНЬ	2-й ДЕНЬ	3-й ДЕНЬ	4-й ДЕНЬ	5-й ДЕНЬ
До обеда	<p>Введение в Бережливое производство (Лин). Концепция и основные подходы. Ценность и потери. Виды потерь на предприятии. Философия устранения потерь.</p> <p>Видео примеры потерь на реальных предприятиях.</p> <p>Практическая работа Выявление потерь на участке (рабочем месте).</p>	<p>Практическая работа Постановка целей 5S. Структурирование и оценка потерь. Поиск подлинных проблем (возможностей). Анализ причин проблем с использованием инструментов: Диаграмма Исикавы, «5 почему?», Диаграмма Парето</p>	<p>2S – соблюдение порядка Организация безопасного и эргономичного рабочего места. Основные зоны и места хранения. Оптимальная планировка. Освещение. Работы стоя и сидя. Использование приспособлений.</p> <p>Практическая работа 2S – организация порядка на участке (рабочем месте).</p>	<p>3S – содержание в чистоте Влияние чистоты на безопасность и качество. Определение необходимого и достаточного уровня чистоты. Способы и методы поддержания чистоты. Зоны ответственности за поддержание чистоты.</p> <p>Практическая работа 3S – организация поддержания чистоты на рабочем месте</p>	<p>Практическая работа Разработка решений для пилотного проекта 5S.</p> <p>5S - совершенствование Цикл PDCA Аудит системы 5S Организация 3-х, 5-ти и 10-ти минуток 5S. Вовлечение высших руководителей в процесс совершенствования системы 5S. «Визит директора» «Соревнование 5S»</p>
После обеда	<p>Деловая игра «Моделирование массового производства». 1-й раунд.</p> <p>5S и Визуализация Принципы визуализации. Визуальные стандарты. Визуальный менеджмент.</p> <p>Обзор системы 5S Цели и задачи. Основные этапы 5S. Выгоды. Цикл PDCA.</p>	<p>1S – Сортировка Основные принципы. Система ярлыков. Организация карантина.</p> <p>Практическая работа 1S – Сортировка предметов на участке (рабочем месте).</p>	<p>Деловая игра «Моделирование бережливого производства». 2-й раунд.</p> <p>Практическая работа (продолжение) 2S – организация порядка на участке (рабочем месте). Выработка предложений по улучшению организации рабочих мест.</p>	<p>4S – стандартизация Стандартизация зон, мест хранения, работ, методов управления, основанная на принципах визуализации.</p> <p>Практическая работа 4S - Разработка визуальных стандартов для рабочих мест.</p>	<p>Разворачивание системы 5S Организация пилотного проекта 5S. Стратегии и методы разворачивания. Основные этапы внедрения системы 5S. Организация Лин офиса. Роли и зоны ответственности Подготовка внутренних тренеров 5S.</p> <p>Подведение итогов</p>