

Бережливое производство и 6 сигм Открытые тренинги в Москве

© Консалтинговая группа «Лин Консалт»
Россия. г. Новосибирск, г. Москва

Форматы обучения

1. Стандартный (Стандартный семинар – тренинг)

В данном формате предусмотрены только стандартные методы проведения семинара – тренинга. Мини лекции, кейсы, деловые игры, групповые дискуссии, упражнения.

Отличительной особенностью формата является отсутствие непосредственной привязки к процессам или проблемам компании.

2. Практический (Обучение во время работы (On the Job training, OJT))

Формат предполагает практическое обучение непосредственно на рабочих местах компании-партнера ООО «Лин-Консалт», на реальных процессах, во время решения реальных актуальных проблем компании. На практическое обучение отводится до 70% времени обучения.

В данном формате также применяются все основные методы стандартного семинара – тренинга. Мини лекции, кейсы, деловые игры, групповые дискуссии, упражнения.

Расписание тренингов в Москве на ноябрь-декабрь 2017 г.

Программа	Формат обучения	Даты	Базовая стоимость за участника
Картирование потоков создания ценности (VSM) Практическое обучение руководителей проектов, руководителей департаментов (отделов), руководителей среднего звена, владельцев процессов и специалистов.	Практический	13 – 17 ноября (5 дней)	45.000 Р
Система организации рабочих мест (5S). Расширенный Практическое обучение руководителей проектов, руководителей среднего и нижнего звена и специалистов.	Практический	4 – 8 декабря (5 дней)	45.000 Р
Всеобщее производительное обслуживание оборудования (TPM). Основы Обучение руководителей предприятий, руководителей департаментов (отделов), руководителей производства, руководителей проектов, специалистов по повышению операционной эффективности.	Стандартный	11 – 12 декабря (2 дня)	22.000 Р

Lean Consult

Lean Consult

Lean Consult

Lean Consult

Lean Consult

Lean Consult

Условия обучения

Стоимость и Оплата	<ul style="list-style-type: none">• НДС не облагается.• Предоплата 100% не позднее, чем за 5 календарных дней до начала тренинга.• Скидка 10% при оплате ранее чем за 20 дней до начала тренинга.• Скидка 10% при направлении более 1 участника от компании.
Место проведения	<ul style="list-style-type: none">• Открытые тренинги проводятся в Москве, подробности о месте проведения уточняйте по телефону.• Практические тренинги проводятся в г. Подольск Московской области (15 км от МКАД), на производственной площадке нашего партнера СПКБ Техно. Подробности уточняйте по телефону.
Запись	<ul style="list-style-type: none">• Отправить заявку на участие в тренинге или узнать подробности можно по электронной почте otr.msk@lean-consult.ru или по телефонам 8 (800) 250 28 22 (звонок по России бесплатный) / 8 (495) 204 27 41
Сертификат	<ul style="list-style-type: none">• По окончании тренинга выдается сертификат (при условии присутствия на тренинге не менее 75% времени).
Подробнее	<ul style="list-style-type: none">• Расписание и детальные программы вы найдете на нашем сайте http://www.lean-consult.ru/services/training/open-lean-six-sigma-trainings/

Программы тренингов

«Картирование потоков создания ценности (VSM)», 5 дней

	1-й ДЕНЬ	2-й ДЕНЬ	3-й ДЕНЬ	4-й ДЕНЬ	5-й ДЕНЬ
До обеда	<p>Введение в Бережливое производство (Лин). Концепция и основные подходы. Ценность и потери. Виды потерь на предприятии. Философия устранения потерь. Экономика Лин. Видео примеры потерь на реальных предприятиях.</p> <p>Деловая игра «Моделирование массового производства». 1-й раунд.</p>	<p>Деловая игра «Моделирование бережливого производства». 2-й раунд.</p> <p>Цикл D-M-A-I-C. Определение проблемы (возможности). Постановка целей проекта. Разработка Устава проекта.</p> <p>Картирование потока создания ценности. Методология.</p>	<p>Практическая работа Картирование потока создания ценности. Построение карты текущего состояния потока. Анализ движения материальных потоков (диаграмма «Парето») Анализ системы организации рабочих мест.</p>	<p>Практическая работа Построение карты будущего состояния потока. Разработка решений для достижения целей. Выработка предложений по улучшению организации рабочих мест. (С использованием методов и инструментов Лин).</p>	<p>Практическая работа Разработка плана мероприятий по совершенствованию.</p>
После обеда	<p>Методы и инструменты Лин. Обзор основных инструментов Лин. Визуализация, картирование, 5S, вытягивание, стандартизированная работа, метод ячеек, автономные команды.</p> <p>Практическое упражнение «Анализ потерь в процессе»</p>	<p>Практическая работа Картирование потока создания ценности. Построение карты текущего состояния потока. Картирование материальных потоков. Анализ загрузки потока. Поиск и предварительный анализ потерь.</p>	<p>Практическая работа Структурирование и оценка потерь. Анализ причин проблем (Диаграмма Паретто, Диаграмма Исикавы, анализ временных «ловушек», анализ «узких мест», поиск коренных причин проблем 5 почему?)</p>	<p>Практическая работа Разработка решений для достижения целей. Выработка предложений по улучшению организации рабочих мест. (С использованием методов и инструментов Лин).</p>	<p>Практическая работа Разработка плана мероприятий по совершенствованию. Подготовка результатов. Презентация результатов. Подведение итогов тренинга.</p>

«Система организации рабочих мест (5S). Расширенный», 5 дней

	1-й ДЕНЬ	2-й ДЕНЬ	3-й ДЕНЬ	4-й ДЕНЬ	5-й ДЕНЬ
До обеда	<p>Введение в Бережливое производство (Лин). Концепция и основные подходы. Ценность и потери. Виды потерь на предприятии. Философия устранения потерь.</p> <p>Видео примеры потерь на реальных предприятиях.</p> <p>Практическая работа Выявление потерь на участке (рабочем месте).</p>	<p>Практическая работа Постановка целей 5S. Структурирование и оценка потерь. Поиск подлинных проблем (возможностей). Анализ причин проблем с использованием инструментов: Диаграмма Исикавы, «5 почему?», Диаграмма Парето</p>	<p>2S – соблюдение порядка Организация безопасного и эргономичного рабочего места. Основные зоны и места хранения. Оптимальная планировка. Освещение. Работы стоя и сидя. Использование приспособлений.</p> <p>Практическая работа 2S – организация порядка на участке (рабочем месте).</p>	<p>3S – содержание в чистоте Влияние чистоты на безопасность и качество. Определение необходимого и достаточного уровня чистоты. Способы и методы поддержания чистоты. Зоны ответственности за поддержание чистоты.</p> <p>Практическая работа 3S – организация поддержания чистоты на рабочем месте</p>	<p>Практическая работа Разработка решений для пилотного проекта 5S.</p> <p>5S - совершенствование Цикл PDCA Аудит системы 5S Организация 3-х, 5-ти и 10-ти минуток 5S.</p> <p>Вовлечение высших руководителей в процесс совершенствования системы 5S. «Визит директора» «Соревнование 5S»</p>
После обеда	<p>Деловая игра «Моделирование массового производства». 1-й раунд.</p> <p>5S и Визуализация Принципы визуализации. Визуальные стандарты. Визуальный менеджмент.</p> <p>Обзор системы 5S Цели и задачи. Основные этапы 5S. Выгоды. Цикл PDCA.</p>	<p>1S – Сортировка Основные принципы. Система ярлыков. Организация карантина.</p> <p>Практическая работа 1S – Сортировка предметов на участке (рабочем месте).</p>	<p>Деловая игра «Моделирование бережливого производства». 2-й раунд.</p> <p>Практическая работа (продолжение) 2S – организация порядка на участке (рабочем месте). Выработка предложений по улучшению организации рабочих мест.</p>	<p>4S – стандартизация Стандартизация зон, мест хранения, работ, методов управления, основанная на принципах визуализации.</p> <p>Практическая работа 4S - Разработка визуальных стандартов для рабочих мест.</p>	<p>Разворачивание системы 5S Организация пилотного проекта 5S. Стратегии и методы разворачивания. Основные этапы внедрения системы 5S. Организация Лин офиса. Роли и зоны ответственности Подготовка внутренних тренеров 5S.</p> <p>Подведение итогов</p>

О консалтинговой группе «Лин Консалт»

- Консалтинговая группа «Лин Консалт» занимается обучением и консалтинговым сопровождением проектов по внедрению «Бережливого производства и 6 сигм» с 2009 г. За это время осуществила более 50-ти консалтинговых и образовательных проектов на территории России и Республики Казахстан.
- В 2014 г. группа «Лин Консалт» получила аккредитацию (pre-qualified) от Европейского Банка Реконструкции и Развития (ЕБРР) на оказание консалтинговых услуг в области операционного менеджмента (operations) на территории России в рамках программы «Business Advisory Services (BAS)».
- Группа «Лин Консалт» является сертифицированным партнером Группы компаний «Современные технологии управления», разработчиком системы бизнес-моделирования Business Studio.
- В составе группы есть специалисты, ведущие обучение по Lean на программах MBA в НГУ и Институте Бизнес Образования
- Все бизнес-тренеры группы являются практиками и участвуют в реализации реальных проектов на предприятиях России и стран СНГ

Контакты

ООО «Лин Консалт»
Россия. Новосибирск, Москва

ИНН 5404403491
КПП 540401001
ОГРН 1095404023219

Бесплатный звонок по России
Представительство в г. Москва

сайт
e-mail
skype

Мы работаем

8 (800) 250 28 22
+7 (495) 204 27 41

www.lean-consult.ru
otr.msk@lean-consult.ru
lean.consult

Пн - Пт. 08:00-18:00 (МСК)

